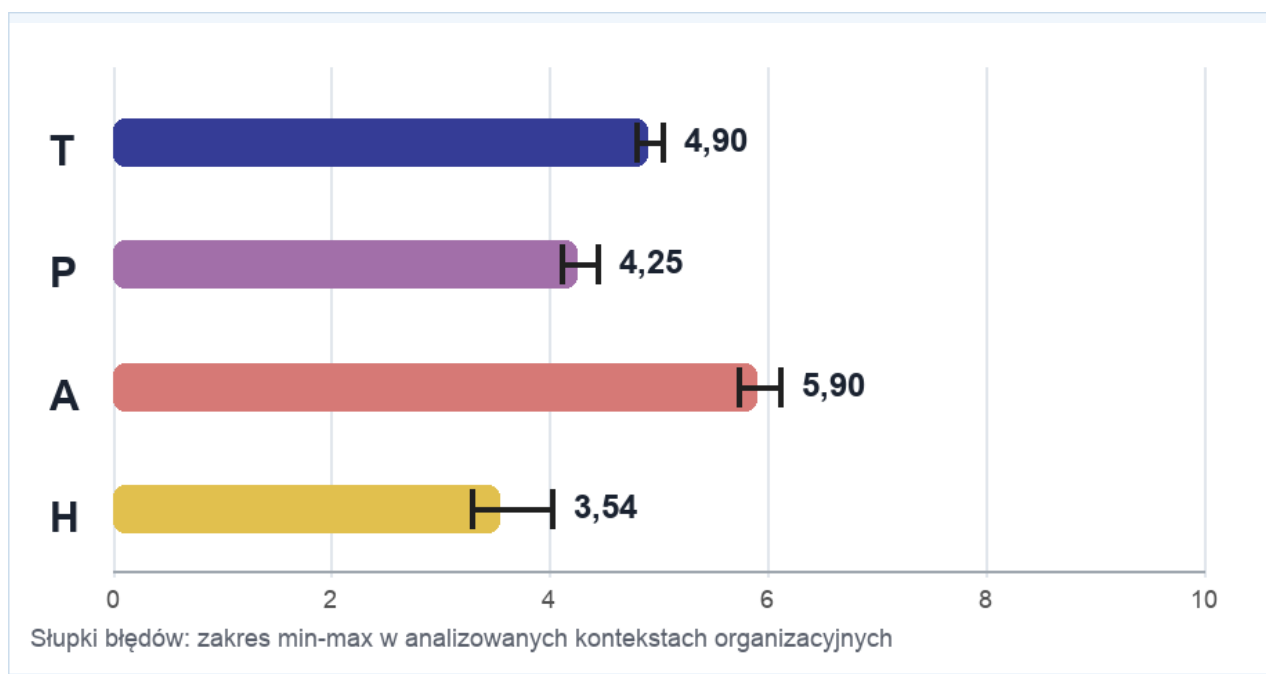


Magazynier

T	P	A	H
4,90	4,25	5,90	3,54
Techniczna automatyzowalność	Praktyczna wdrażalność	Potencjał augmentacji	Współczynnik ludzki

AI ma tu mniejszą przestrzeń niż w rolach biurowych, bo duża część pracy dotyczy fizycznego przemieszczania, kompletacji i kontroli towaru. Największy sens mają narzędzia wspierające: podpowiedzi w WMS, skanowanie, kontrola zamówień i obsługa wyjątków. Dalsze sekcje rozdzielają konkretne pola wsparcia AI, obszary decyzji człowieka oraz bariery wdrożeniowe.



Rysunek 1. Wskaźniki TPAH dla roli magazynier na tle średniej Top 50. Słupki błędów pokazuje zakres min-max w analizowanych kontekstach organizacyjnych.

CZĘŚĆ I

Manager Overview

GDZIE AI POMOŻE?	GDZIE CZŁOWIEK POWINIEN POZOSTAĆ?
AI może bardzo skutecznie wspierać: Odpowiadanie na pytania klientów i doradztwo przy wyborze produktów Debugowanie i poprawa oprogramowania Raportowanie i dokumentacja techniczna	Człowiek pozostaje kluczowy w obszarach: Wsparcie i kierowanie pracą magazynu lub placu składowego Przetwarzanie i analiza danych systemowych Raportowanie i dokumentacja techniczna
BARIERY WDROŻENIOWE	KLUCZOWE RYZYKA
Kluczowe bariery wdrożeniowe dotyczą: Odpowiadanie na pytania klientów i doradztwo przy wyborze produktów Odczytywanie zamówień w celu ustalenia numerów katalogowych, rozmiarów, kolorów i ilości towarów Kompletowanie potwierdzeń odbioru zamówień	Kluczowe ryzyka dotyczą: nadmiernego zaufania do przekonujących, ale błędnych podpowiedzi AI, utrąty praktycznej wprawy oraz niejasnej odpowiedzialności za decyzje i rekomendacje,

Wpływ kontekstu organizacyjnego

Wskaźnik	Zakres zmienności między kontekstami
P – Praktyczna wdrażalność	4,11-4,44
H – Współczynnik ludzki	3,29-4,03
A – Potencjał augmentacji	5,74-6,11

Najwyższa praktyczna wdrażalność: MŚP, szkoła zawodowa lub technikum kształcące kadry biznesowo-techniczne; mała, zakład produkcyjny poza lotnictwem i motoryzacją.

Realna efektywność wdrożeniowa AI zależy od:

- jakości danych i dokumentacji procesu,
- jasnych zasad akceptacji wyniku AI,
- odpowiedzialności człowieka za wyjątki,
- dobrej jakości danych magazynowych, oznaczeń lokalizacji i stanów.

Kierunki transformacji

- Zmiana powinna skupiać się na redukcji pomyłek i szybszym znajdowaniu towaru, nie na pełnym zastąpieniu roli. Automatyzować można informację, a nie całą pracę magazynową.
- Wzrost znaczenia nadzoru, interpretacji i kontroli jakości wyniku AI.
- Silniejsze wykorzystanie AI do przygotowania wariantów, researchu i dokumentacji.
- Rozwój kompetencji związanych z walidacją odpowiedzi AI.
- Reorganizacja procesów wokół współpracy człowiek-AI, a nie prostego zastąpienia roli.

CZĘŚĆ II

Karta Oceny Stanowiska

Kluczowe wskaźniki wpływu AI na rolę (TPAH)

Wskaźnik	Wynik	Śr. Top 50	Zakres kont.	Interpretacja
T — Techniczna automatyzowalność (feasibility)	4,90	6,21	4,80-5,04	Im wyższy, tym więcej zadań typowych dla roli da się technicznie wykonać lub odciążyć narzędziami AI.
P — Praktyczna wdrażalność automatyzacji (viability)	4,25	4,52	4,11-4,44	Im wyższy, tym więcej zadań typowych dla roli da się w praktyce bezpiecznie wdrożyć lub odciążyć narzędziami AI.
A — Potencjał augmentacji (augmentability)	5,90	7,71	5,74-6,11	Im wyższy, tym większy potencjał dla AI jako narzędzia wspierającego człowieka, a nie prostego zamiennika stanowiska.
H — Współczynnik ludzki (human factor)	3,54	4,54	3,29-4,03	Im wyższy, tym bardziej rola wymaga bezpośredniego udziału człowieka oraz kompetencji specyficznie ludzkich.

Presja na transformację roli i zmianę kompetencji

Wskaźnik	Wynik	Śr. Top 50	Interpretacja
Presja na transformację roli	2,63	3,31	Im wyższy, tym wyższa presja na zmianę sposobu wykonywania i organizacji pracy oraz zakresu odpowiedzialności człowieka.
Presja na augmentację	1,50	2,57	Im wyższy, tym większa presja na reorganizację procesów pod kątem wsparcia człowieka przez AI.
Presja na automatyzację	1,13	0,74	Im wyższy, tym większa presja na reorganizację procesów pod kątem zastąpienia części pracy przez AI.

Zadania krytyczne

Siła kotwiczenia

Pokazuje, na ile dane zadanie wymaga udziału człowieka oraz kompetencji specyficznie ludzkich.

Zadanie	Konteksty o najwyższym znaczeniu	Wartość	Śr. Top 50
Wsparcie i kierowanie pracą magazynu lub placu składowego	MŚP, integracja systemów sterowania i automatyki przemysłowej	7,30	8,08
Przetwarzanie i analiza danych systemowych	MŚP, integracja systemów sterowania i automatyki przemysłowej	6,95	8,08

Luki wdrożeniowe

Rozbieżność między tym, co da się zautomatyzować technicznie, a tym, co jest wdrożeniowo bezpieczne i realne w praktyce.

Zadanie	Konteksty o najwyższym znaczeniu	Wartość	Śr. Top 50
Odpowiadanie na pytania klientów i doradztwo przy wyborze produktów	mała, zakład produkcyjny poza lotnictwem i motoryzacja	4,03	3,59
Odczytywanie zamówień w celu ustalenia numerów katalogowych, rozmiarów, kolorów i ilości towarów	MŚP, integracja systemów sterowania i automatyki przemysłowej	2,37	3,59
Kompletowanie potwierdzeń odbioru zamówień	MŚP, integracja systemów sterowania i automatyki przemysłowej	2,29	3,59

Pola augmentacji

Wskazuje zadania, w realizacji których AI najlepiej wspiera człowieka i podnosi efektywność pracy ludzkiej.

Zadanie	Konteksty o najwyższym znaczeniu	Wartość	Śr. Top 50
Odpowiadanie na pytania klientów i doradztwo przy wyborze produktów	MŚP, integracja systemów sterowania i automatyki przemysłowej	4,64	5,33
Debugowanie i poprawa oprogramowania	MŚP, integracja systemów sterowania i automatyki przemysłowej	3,83	5,33
Raportowanie i dokumentacja techniczna	MŚP, integracja systemów sterowania i automatyki przemysłowej	3,63	5,33

CZĘŚĆ III

Instrukcja interpretacji karty

Karty pokazują, w których fragmentach roli AI może zmienić sposób pracy, ale nie są prognozą redukcji zatrudnienia.

Element / wskaźnik	Znaczenie i sposób interpretacji
Wskaźniki TPAH	Oceny w skali 0–10 służące do porównywania ról, zadań oraz kontekstów organizacyjnych. Nie są miarą indywidualnego pracownika.
Wykres słupkowy	Słupek pokazuje wynik roli, słupek błędu pokazuje zakres min–max obserwowany w analizowanych kontekstach organizacyjnych.
Wysoki wynik T lub P	Oznacza potencjał obciążenia pracy przy pomocy narzędzi AI.
Wysoki wynik A	Oznacza szczególnie silne pole wsparcia człowieka przez AI — AI jako koprocessor, nie zamiennik stanowiska.
Wysoki wynik H	Oznacza, że w danym obszarze trzeba szczególnie chronić osąd, odpowiedzialność i bezpośredni kontakt człowieka z sytuacją.
Perspektywa interpretacji	Kartę należy czytać w perspektywie obszar–rola–zadania, a nie jako ocenę pojedynczego pracownika.

Dokument stanowi element systemu oceny wpływu AI na role zawodowe. Wskaźniki TPAH (Technical, Practical, Augmentation, Human) zostały opracowane w oparciu o analizę porównawczą 50 ról zawodowych w różnych kontekstach organizacyjnych.